

■ BONDDOC & ASOCIAȚII

„Piața tranzacțiilor continuă să ofere multe oportunități în România“

Bondoc și Asociații deține titlul, neoficial, de firmă cu cele mai mari tranzacții ale anului 2017 în retail și industrie, după ce a dublat un an excelent și în alte domenii. Cum apare piața tranzacțiilor în 2018?

Am avut într-adevăr o evoluție bună de mai mulți ani în toate ariile de asistență. Pe partea de fuziuni și achiziții, cred că am reușit să performăm foarte bine ori de câte ori am avut ocazia să lucrăm pe tranzacții, ceea ce a generat mai multe oportunități cu fiecare an, recomandarea de la un client către un client potențial jucând un rol important. Ne-a ajutat, cred, și faptul că avem echipe foarte solide în toate ariile importante de practică tranzacțiile fiind prin excelență proiecte pluridisciplinare, în care capacitatea de ansamblu este esențială.

Nu în ultimul rând, conexiunea noastră tradițională cu mediul internațional, precum și experiența acumulată pe proiecte sofisticate, inclusiv în relația cu fonduri de investiții, au contribuit, de asemenea, la un număr într-adevăr mare de tranzacții în portofoliu în fiecare an.



Credem că suntem bine poziționați să creștem în continuare și să o facem mult peste ritmul mediu al pieței, dar nu este un scop în sine, păstrarea calității fiind mult mai importantă decât atingerea unui anumit număr de avocați. Este loc în piață pentru mai multe firme de valoare.

Vedem anul 2018 ca unul și mai bogat în tranzacții, deși apar și semne la unii investitori ale unei preocupări în creștere față de evoluțiile pe termen mediu și lung.

Un număr mare de proiecte se află deja în derulare, cu perspective bune de finalizare tot anul acesta. 2018 pare să confirme și tendința de creștere a numărului de proiecte de dimensiuni mari, aspect care induce, pe de altă parte, și unele limitări cu privire la talia jucătorilor care pot să se implice.

În ce industrii se observă o intensitate tranzacțională mai mare?

2018 pare să fie un an cu tranzacții în numeroase domenii. Printre sectoarele cele mai „prizate” sunt cele de retail, imobiliar, energie (cam toate palierele și tipurile de activitate), IT, servicii medicale, farmaceutice, chimie, transport, bancar și auto.

Vă refereați mai sus și la unele semne de preocupare la nivelul investitorilor. Puteți să detaliați?

Pe de o parte numărul de tranzacții se anunță să fie mai mare decât cel de anul trecut (dimensiunile fiind și ele în creștere) și suntem deja implicați într-un număr mare în prezent. Pe de altă parte, nivelul de tensiune în multe negocieri apare în creștere, în contextul volatilității crescute de reglementare și fragmentării politicilor publice.

Creșterea economică oferă în continuare oportunități, dar evoluția bazei de cost, precum și gradul de sustenabilitate al creșterii într-un context macroeconomic în

deteriorare, reclamă prudență în mecanismele de preț și duc mai des la diferențe de așteptări între vânzători și cumpărători. Costul banilor crește și el, inclusiv la nivel internațional, aspect, de avut în vedere, de asemenea.

Dialogul între sectorul public și cel privat din România a pierdut din substanță, ritm și calitate și ar trebui re-legitimată și stimulată, fiind singurul capabil să sprijine formularea unor politici publice inteligente și coerente.



Lucian Bondoc,
Managing Partner, Bondoc și Asociații

Actorii sofisticăți vor fi puțin afectați, fiind și mai bine poziționați pentru a fructifica oportunitățile și în context de criza economică, dar a devenit și mai important decât în trecut să analizezi bine și cu consultanți pricepuți proiectele de tip M&A.

Aveți deja 40 de avocați. Bondoc și Asociații va crește în continuare?

Numărul de avocați poate fi înșelător cu privire la calitate sau caracterul uniform al calității la nivelul unei firme. Noi încercăm să ne concentrăm pe ambele dimensiuni.

Am reușit, într-adevăr, mai mult decât să ne dublăm numărul de avocați în 4 ani, ceea ce cred că arată că suntem o firmă care știe să crească și are constanță în performanță (dincolo de faptul că numărul de avocați în sine nu spune decât o parte din „poveste”).